

Jahresbericht 2017



Inhalt

Editorial	3
Jahresbericht des Vorstandes	4
Erfolgsrechnung 2017 und 2016	7
Bilanzen per 31. Dezember 2017 und 2016	8
Anhang der Jahresrechnungen 2017 und 2016	9
Bericht der Revisionsstelle	10
Organe	11

Liebe Mitglieder und Delegierte des Vereins Artisana



Es freut mich sehr, Sie erstmals als Präsident des Vereins Artisana ansprechen zu dürfen. Zwischenzeitlich habe ich mich in meine neuen Aufgaben eingearbeitet und freue mich, zusammen mit Ihnen die Zukunft der Artisana zu gestalten.

Blicken wir auf die «neue Arbeitswelt», so wird sich die Art und Weise, wie wir arbeiten, tiefgreifend verändern. Ein wesentlicher Treiber dieser Veränderungen ist die dynamisch zunehmende Digitalisierung. In der Zeit der Industrialisierung standen körperliche Arbeit und Massenfertigung im Vordergrund. Heute gewinnen immer mehr Kopfarbeit, individuelle Produktion und die Dezentralisierung des Arbeitsorts (Home-Office) an Bedeutung. Wer künftig am Markt erfolgreich bestehen will, muss sich daher neben der Gestaltung einer neuen Unternehmenskultur und der Produktentwicklung vor allem um die Ausschöpfung des Potenzials jedes einzelnen Mitarbeiters und dessen Gesundheit kümmern. Das erfordert eine neue Führungskultur. Vertrauen und Selbstorganisation müssen die jahrzehntelange Praxis der Kontrolle und des Hierarchiedenkens ablösen.

Immer mehr Menschen geraten in der digitalisierten Wirtschaft an ihre psychischen Grenzen. Studien belegen, dass psychische Beeinträchtigungen wie Burnout, Angstzustände, Schlafstörungen, Kopfschmerzen oder Rückenbeschwerden seit Jahren deutlich zunehmen und die rein körperlichen Beschwerden mehr und mehr verdrängen. Durch zunehmende Fehlzeiten der Mitarbeitenden sind die Unternehmen mit steigenden Kosten und Produktivitätseinbussen konfrontiert. Trotzdem stelle ich fest, dass insbesondere kleinere und mittlere Unternehmen sich noch wenig mit dem Thema betriebliches Gesundheitsmanagement auseinandersetzen. Im Bereich der Arbeitssicherheit gibt es gesetzliche Mindestvorgaben und Branchenlösungen in der Gestaltung und Umsetzung von Sicherheit am Arbeitsplatz. Im Bereich des betrieblichen Gesundheitswesens ist jede Firma auf sich alleine gestellt.

Durch den Artisana Gesundheitsförderungspreis wollen wir vorbildliche Firmen für ihr Engagement in der betrieblichen Gesundheitsförderung belohnen und gleichzeitig andere Firmen durch gute Praxisbeispiele motivieren, aktiv zu werden. Es hat mich ausserordentlich gefreut, den Gesundheitsförderungspreis 2017 der Firma Spühl GmbH aus Wittenbach übergeben zu dürfen. Ein sehr eindrückliches Beispiel, wie sich auch die Mitarbeitenden mit dem Thema identifizieren und Mitverantwortung tragen.

Mit der Studie «Was ist bloss mit Max Muster los?», spezifischen Vorträgen zur Studie und dem Trainingstool für Führungskräfte «Leaders Care» haben wir weitere Grundlagen erarbeitet, um die Betriebe in der Umsetzung des Gesundheitsmanagements zu unterstützen. An dieser Stelle bedanke ich mich für die sehr gute Zusammenarbeit mit allen Beteiligten.

Ebenfalls bedanke ich mich sehr herzlich bei unserem abgetretenen Präsidenten, Benedikt Koch. Er hat mir einen gut organisierten Verein übergeben und bleibt als Bindeglied zum Verwaltungsrat der Helsana als Gast im Vorstand. Unserem zurückgetretenen Vorstandsmitglied Hansruedi Müller möchte ich für seine sehr aktive und gewinnende Vorstandsarbeit ebenfalls herzlich danken. Für die Zukunft wünsche ich ihm alles Gute. Einen weiteren Dank spreche ich gerne für die angenehme und konstruktive Zusammenarbeit mit dem Vorstand und der Geschäftsstelle aus.

Ich freue mich, Sie an der Delegiertenversammlung vom 6. April 2018 in Stettbach zu begrüßen.

Hans Rupli, Präsident
Im Februar 2018

2017: Erfreuliches Geschäftsjahr für die Helsana; erstes Geschäftsjahr der Artisana unter neuem Präsidium

Hervorragendes Ergebnis bei den Kapitalanlagen, ausgeglichenes versicherungstechnisches Ergebnis

Der Unternehmensgewinn der Helsana fällt vor allem dank einer hervorragenden Kapitalanlageperformance von 6,02% mit CHF 218 Mio. hoch aus. Das versicherungstechnische Ergebnis ist mit CHF -10 Mio. ausgeglichen. Die combined ratio (Summe von Schaden- und Kostenquote) ist mit 100,2 % ebenfalls praktisch ausgeglichen.

Das Kostenwachstum lag mit knapp 3% unter den Vorjahreswerten. In der Sparte KVG stiegen die Kosten für die ambulanten Spitalbehandlungen, für Physiotherapie und Spitex, die Kosten für Medikamente und die Arztkosten besonders deutlich an. Allerdings nicht mehr ganz so stark wie im Vorjahr.

In der Grundversicherung konnte die Prämienposition verbessert werden. Dadurch konnten per 1.1.2018 zusätzliche Kunden gewonnen werden. Gleichzeitig hat das grosse Engagement in der Kundenbindung die Abgänge beschränkt. Insgesamt resultiert per 1.1.2018 ein Zuwachs um 30 000 Kunden (+ 2,5%).

Das strategische Ziel, zu den Top 3 bei der Kundenempfehlung zu gehören, bleibt anspruchsvoll. Helsana ist einen guten Schritt vorangekommen und hat den Abstand auf die Top 3 deutlich reduzieren können. Innovative Marktleistungen sowie das grosse Engagement der Mitarbeitenden stimmen zuversichtlich für die Zukunft.

Vorstandsarbeit, Personalien

Das erste Jahr unter dem Präsidium von Hans Rupli stand im Zeichen der Konsolidierung. Der Vorstand hat sich mit der reduzierten Zahl von sieben Mitgliedern neu formiert. Urs Wernli wurde zum Vizepräsidenten gewählt und hat damit die Nachfolge von Hans Rupli angetreten.

Hansruedi Müller, der bisherige Vorsitzende der Arbeitsgruppe Gesundheitsförderungsprojekte, musste infolge Erreichens des maximal zulässigen Alters per Delegiertenversammlung 2017 zurücktreten. Der Vorstand dankt ihm auch an dieser Stelle nochmals für seine wertvolle Arbeit. Die Leitung der Arbeitsgruppe wird neu durch Yvonne Lang Ketterer wahrgenommen.

Im abgelaufenen Jahr wurden vier Vorstandssitzungen abgehalten. Daneben haben zahlreiche Sitzungen der Arbeitsgruppen stattgefunden.

Artisana-Gesundheitsförderungspreis: Fünfte Preisverleihung im Rahmen der synergy

Am 15. November 2017 wurde der Gesundheitsförderungspreis der Artisana zum fünften Mal im Rahmen der synergy, einer Veranstaltung der Stiftung KMU Schweiz, verliehen. Die Einbettung der

Preisverleihung in diesen Grossanlass des Schweizerischen Gewerbes konnte nochmals verbessert werden. Der Direktor des Schweizerischen Gewerbeverbandes ging in seinem Grusswort speziell auf den Gesundheitsförderungspreis der Artisana ein. Damit ist nun ein nahezu idealer Ablauf der Preisverleihung erreicht. Auch die Präsentation der Preisträgerin und deren Anstrengungen, die zum Preis führten, sind mittels eines Videos sehr gut gelungen. Der Vorstand wird die Zusammenarbeit mit der Stiftung KMU Schweiz weiterführen.

Gewinnerin des Preises 2017 ist die Firma Spühl GmbH aus Wittenbach. Die Spühl GmbH stellt Maschinen zur Herstellung von Federkernen für Matratzen her. Sie verfügt über ein innovatives betriebliches Gesundheitsmanagement und viel Eigeninitiative der Mitarbeitenden. Damit und mit konstant nachhaltiger Förderung der Gesundheit der Mitarbeitenden hat die Spühl GmbH die Jury des Artisana Gesundheitsförderungspreises 2017 überzeugt. Bei der Spühl GmbH ist das Gesundheitsmanagement Chefsache, aber nicht nur: Jeder Mitarbeitende hat eine Stimme und darf mitdiskutieren und Vorschläge einbringen. Am Gesundheitsbord werden die Ideen gesammelt, visualisiert und diskutiert. Die besten Vorschläge werden so rasch als möglich umgesetzt. Die Lernenden des Unternehmens haben eine eigene Gruppe, weil sich ihre Bedürfnisse von denjenigen der voll Ausgebildeten teilweise unterscheiden.

Das Preisgeld betrug wiederum CHF 10 000 und soll für Massnahmen zur betrieblichen Gesundheitsförderung eingesetzt werden.

Artisana-Gesundheitsförderungsfonds

Auch 2017 konnten zahlreiche Firmen durch Beiträge aus dem Gesundheitsförderungsfonds unterstützt werden. Die Beiträge werden an Unternehmen vergeben, die bereits namhafte Vorleistungen im Bereich der betrieblichen Gesundheitsförderung erbracht haben. Mit den Beiträgen von maximal CHF 3 000 können weiterführende Massnahmen in der betrieblichen Gesundheitsförderung finanziert werden. Anspruchsberechtigt sind Firmen mit maximal 250 Mitarbeitenden. Das Geld wird durch die Leiterin Helsana Business Health, Frau Eliane Stricker, nach genau definierten Kriterien verwaltet und ausbezahlt.

Leaders Care

Das Führungstool ist seit Februar 2015 unter dem Namen «Leaders Care» im Internet öffentlich zugänglich (www.leaderscare.ch). Es ist ebenfalls über die Homepage von Artisana abrufbar (www.artisana.ch). Leaders Care ist gut eingeführt und wird rege genutzt. Im ersten Quartal 2018 wird die Weiterentwicklung des Tools definiert.

Anschlussprojekte zum Forschungsprojekt psychologische Probleme und Unterstützungsbedarf von kleineren Unternehmen

Im abgelaufenen Jahr konnten zahlreiche Präsentationen der Studienergebnisse durch Frau Désirée Stocker, Arbeits- und Organisationspsychologin, durchgeführt werden. Frau Stocker bekam regelmässig sehr gute Rückmeldungen. Die Präsentation dauert ca. eine halbe Stunde und kann von interessierten Verbänden und/oder Unternehmen direkt bei Frau Stocker gebucht werden (desiree.stocker@psy.unibe.ch). Artisana finanziert auch weiterhin die Durchführung von 10 Präsentationen pro Jahr.

Zukünftige Projektarbeit

Im abgelaufenen Geschäftsjahr ging es um die Konsolidierung des bisher Erreichten sowie die Neuformierung der Arbeitsgruppe Gesundheitsförderung unter dem neuen Präsidium. Es haben zahlreiche Besprechungen, u.a. mit den Verantwortlichen von Helsana Business Health, stattgefunden, um mögliche neue Aktionsfelder zu definieren. Dieser Prozess dauert an, sollte jedoch in Kürze abgeschlossen werden können. Ziel ist es, die zukünftige Stossrichtung durch die von Artisana finanzierten Projekten festzulegen.

2017 wiederum mit einem Gewinn

Die Jahresrechnung 2017 der Artisana schließt mit einem Gewinn von CHF 232 360 ab (Vorjahr Verlust von CHF - 71 162). Die Dividende der Helsana für das Jahr 2016 betrug 3%, entsprechend CHF 441 000 (Vorjahr lediglich 2%, entsprechend CHF 294 000). Zudem war der Finanzertrag mit CHF 75 680 sehr erfreulich (Vorjahr CHF 33 181). Insgesamt steht dem im Vergleich zum Vorjahr wesentlich höheren Ertrag von CHF 516 680 (Vorjahr CHF 327 181) ein im Vergleich zum Vorjahr geringerer Aufwand von CHF 273 332 (Vorjahr CHF 398 342) gegenüber. Der geringere Aufwand hat verschiedene Gründe: Die Anzahl Vorstandsmitglieder wurde auf sieben reduziert; die Kosten des Sekretariats konnten gesenkt werden; ausserdem wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr infolge des Abschlusses mehrerer Projekte der Gesundheitsförderung sowie der Neuorganisation der Arbeitsgruppe Gesundheitsförderung geringere Mittel für Gesundheitsförderungsprojekte benötigt; auch war keine Einlage in den Gesundheitsförderungsfonds erforderlich. Es ist zu erwarten, dass der Aufwand im Zusammenhang mit der Gesundheitsförderung 2018 wiederum zunehmen wird.

Der Jahresgewinn 2017 wurde dem Eigenkapital zugewiesen, welches neu CHF 16 246 785 beträgt. Größtes Aktivum des Vereins ist nach wie vor die Beteiligung an der Helsana mit einem bilanzierten Wert von CHF 14,7 Mio.

Der Vorstand empfiehlt den Delegierten, die Jahresrechnung 2017 des Vereins Artisana zu genehmigen.

Der Vorstand 15. Februar 2018

Erfolgsrechnungen 2017 und 2016

CHF	2017	2016
Nettoerlöse		
Dividende Helsana AG	441 000.00	294 000.00
Finanzertrag	75 679.83	33 180.65
	516 679.83	327 180.65
Übriger betrieblicher Aufwand		
Gesundheitsförderungspreis	-47 314.15	-43 925.55
Gesundheitsförderung Projekte	-23 680.80	-93 808.00
Einlage Gesundheitsförd.-Fonds	-0.00	-30 000.00
Helpy.ch	-5 360.00	-15 000.00
Internet, Webdesign	-1 430.30	-1 368.80
Kommunikation	-29 382.20	-13 320.50
Entschädigung Organe	-63 852.65	-91 282.90
Verbandsbeiträge	-14 629.00	-14 629.00
Geschäftsstelle / Sekretariat	-65 000.00	-71 474.81
Verwaltungs- und Betriebsaufwand	-22 682.65	-23 532.70
	-273 331.75	-398 342.26
Ausserordentlicher und periodenfremder Aufwand und Ertrag		
Periodenfremde Aufwendungen	-10 988.40	0.00
Auflösung Rückstellungen	0.00	21 000.00
Abschreibung Aktien Helsana Beteiligungen AG	0.00	-21 000.00
	-10 988.40	0.00
Jahresergebnis	232 359.68	-71 161.61

Bilanzen per 31. Dezember 2017 und 2016

in CHF	31.12.2017	31.12.2016
Aktiven		
Flüssige Mittel		
Bankguthaben	48 979.50	20 447.45
Übrige kurzfristige Forderungen		
Kontokorrent Helsana AG	907 407.89	745 078.06
Verrechnungssteuern	154 350.00	102 900.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	2 547.80	0.00
Umlaufvermögen	1 113 285.19	868 425.51
Finanzanlagen		
Darlehen Helsana AG	1 000 000.00	1 000 000.00
Beteiligungen		
Aktien Helsana AG	14 700 000.00	14 700 000.00
Anlagevermögen	15 700 000.00	15 700 000.00
Total Aktiven	16 813 285.19	16 568 425.51
Passiven		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
Verbindlichkeiten gegenüber Organen	7 500.00	0.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Passive Rechnungsabgrenzung	5 000.00	0.00
Kurzfristiges Fremdkapital	12 500.00	0.00
Rückstellungen		
Rückstellungen	394 000.00	394 000.00
Projektförderung	160 000.00	160 000.00
Langfristiges Fremdkapital	554 000.00	554 000.00
Vereinskapital	14 700 000.00	14 700 000.00
Bilanzgewinn	1 314 425.51	1 385 587.12
Jahresergebnis	232 359.68	-71 161.61
Eigenkapital	16 246 785.19	16 014 425.51
Total Passiven	16 813 285.19	16 568 425.51

Anhang der Jahresrechnungen 2017 und 2016

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Anforderungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts, insbesondere der Artikel des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden Grundsätze angewendet:

Beteiligungen

Die Beteiligungen sind zum Nominalwert ausgewiesen.	2017	%	2016	%
Helsana AG	14 700 000.00	21	14 700 000.00	21
Total	14 700 000.00		14 700 000.00	

Weitere Angaben zur Unternehmung

Erklärung, ob Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 50 liegt.

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 50 Mitarbeitenden.

Bericht der Revisionsstelle
zur Eingeschränkten Revision
an die Delegiertenversammlung
des Vereins Artisana, Bern

Bern, 01. Februar 2018

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
an die Delegiertenversammlung des Vereins Artisana, Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Vereins Artisana, Bern für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

GEWERBETREUHAND AG BERN

Michel Schmied	Adrian Zürcher
Zugelassener Revisionsexperte	Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor	

Vereinsvorstand

Präsident	Benedikt Koch, Wädenswil (bis 28. April 2017) Hans Rupli, Hallau (ab 28. April 2017)
------------------	---

Vizepräsident	Hans Rupli, Hallau (bis 28. April 2017) Urs Wernli, Herznach (ab 14. September 2017)
----------------------	---

Weitere Mitglieder	Konrad Imbach, Biberist Yvonne Lang Ketterer, Wädenswil Josef Lindegger, Kastanienbaum Margrit Mosimann, Gümligen Hansruedi Müller, Bern (bis 28. April 2017) Eveline Schaad, Bern Urs Wernli, Herznach
---------------------------	---

Geschäftsführung	Daniela Gullo Ehm, Bern
-------------------------	-------------------------

Revisionsstelle	Gewerbetreuhand AG, Bern
------------------------	--------------------------

artisana

Verein Artisana
Nägeligasse13
3011 Bern
T. +41 31 311 11 28
info@artisana.ch